



المركز الوطني للمجتمع المدني



كفاءات + للتدريب و تطوير قدرات المجتمع المدني
منصة تكوين عن بعد خاصة بالمجتمع المدني

معيقات النشاط الجمعي

المدرّب قارة مصطفى خالد

أهداف التدريب

فهم الإطار النظري لمعيقات النشاط الجماعي

التعرف على أنواع معيقات النشاط الجماعي

المقدرة على التحكم في إستراتيجيات التعامل مع معيقات النشاط الجماعي

برنامج دورة التدريب

مفهوم معيقات النشاط الجماعي

تصنيف معيقات النشاط الجماعي

إستراتيجيات التعامل مع معيقات النشاط الجماعي

المحور الأول

الأهداف التعليمية

فهم الإطار النظري لمعيقات النشاط الجماعي

محتويات المحور

مفهوم معيقات النشاط الجماعي



تمهيد

• يكرس المجتمع المدني ثقافة المشاركة المجتمعية في تصور و صناعة القرارات والبرامج التنموية ،
وبذلك يتم ضمان تأييد المواطنين للقرارات والبرامج التي شاركوا فيها وحرصهم على تنفيذها

• على الرغم من أهمية المجتمع المدني ودوره في تحقيق التنمية و المشاركة في الشأن العام
باعتباره شريك أساسي للدولة ، إلا أنه يعاني من العديد من المعوقات على الصعيد الداخلي و
الخارجي التي تحول دون تحقيق أهداف الجمعيات و مختلف الفعاليات و تعزيز أدائها لدور فاعل في
التنمية المحلية .



مفهوم معيقات النشاط الجمعي

هي مجموعة من الصعوبات التي تواجه منظمات المجتمع المدني، وتمنعها من المشاركة الفعالة في الشأن العام والمساهمة في الخطط التنموية، والتي قد تكون معيقات:

1- معيقات داخلية،

2- معيقات خارجية،

معيقات النشاط الجمعي

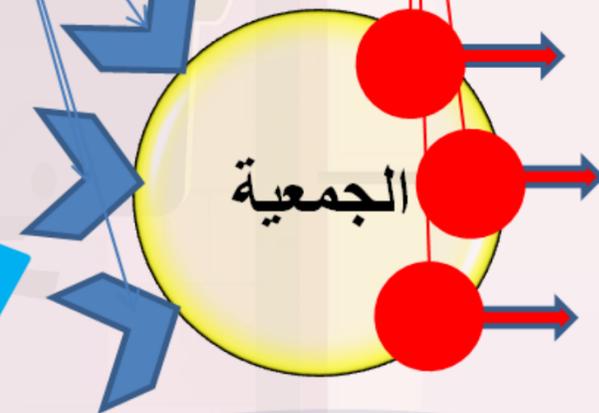
أهداف الجمعية



معيقات
خارجية

معيقات
داخلية

الجمعية



معيقات النشاط الجمعي

و عليه يستوجب على الجمعيات و منظمات المجتمع المدني صياغة إستراتيجية واضحة المعالم حول أهم المعيقات و الأخطار التي قد تصادفها خلال تجسيد خططها الإستراتيجية و العمل على التعامل معها قصد ضمان تنفيذ الأهداف المسطرة في مجال تقديم مشاريع مجتمعية مبتكرة و تعود للفائدة للمواطنين

المحور الثاني

الأهداف التعليمية

التعرف على أنواع معيقات النشاط الجماعي

محتويات المحور

المعيقات الداخلية للنشاط الجماعي
المعيقات الخارجية للعمل الجماعي



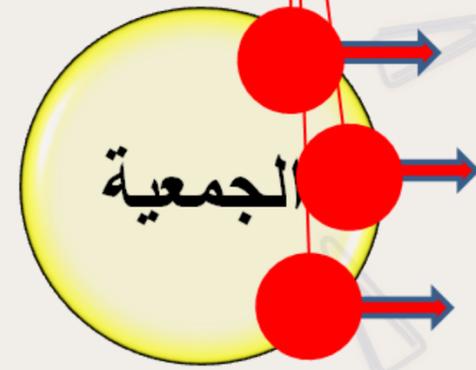
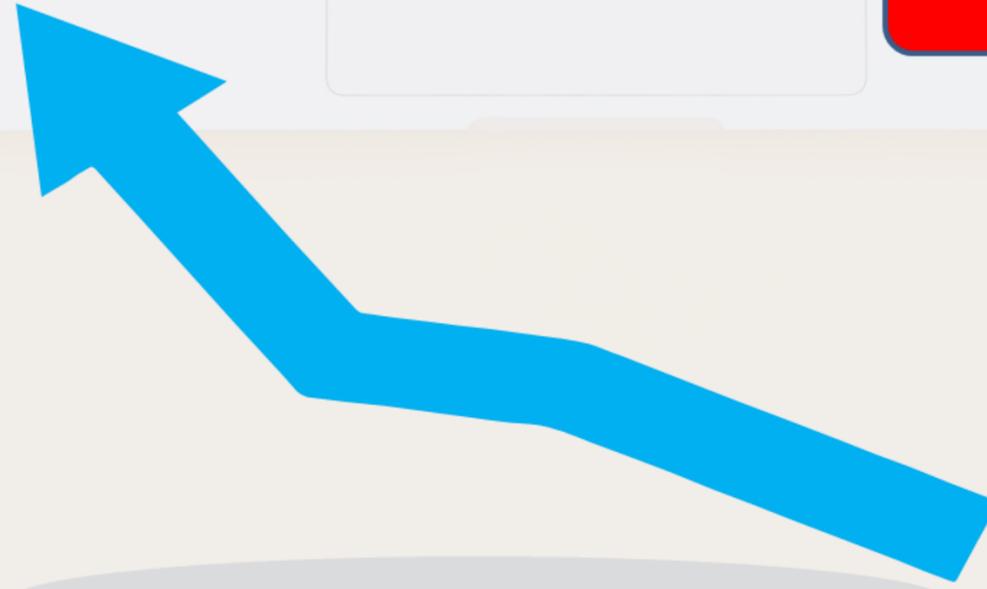
المعوقات الداخلية للنشاط الجمعي

أهداف
الجمعية



معوقات داخلية

الجمعية





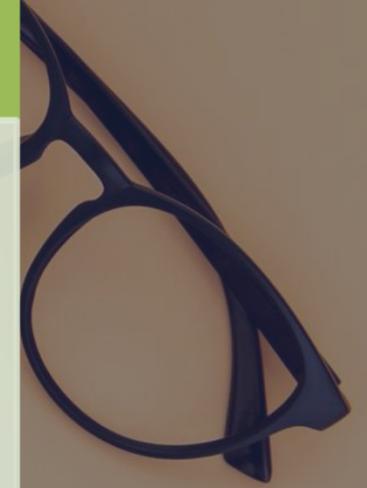
المعوقات الداخلية للنشاط الجمعي

بعد التأسيس

- . قلة الموارد المادية
- . ضعف التعبئة والتحفيز
- . ضعف الاتصال الداخلي
- . ضعف قدرات أعضاء الجمعية

عند التأسيس

- . غياب مشروع
- . خلل في هيكله الجمعية
- . غياب فضاء أو مقر
- . ضعف التمثيل





1- غياب مشروع جمعي ناجح

1. عدم بلورة رؤية مشتركة بين الأعضاء المؤسسين أو أعضاء مكتب الجمعية
2. عدم تحديد وصياغة الأهداف بدقة (أهداف عامة أو غير واقعية) أو عدم اشراك الأعضاء في صياغتها،
3. عدم تحديد الفئة المستهدفة للجمعية بدقة،
4. عدم تحديد الشركاء المحتملين للجمعية،
5. عدم مراعاة السياق الوطني العام والخصوصية المحلية منشأ الجمعية (السياسات العمومية والبرامج الوطنية وأيضا الطابع المحلي من الناحية الجغرافية، الاجتماعية، الثقافية.....)،
6. ضعف مبررات انشاء الجمعية (مبررات فضفاضة أو لا تركز على الواقع)،
7. عدم توقع النتائج المرجوة من نشاطات الجمعية،
8. اهمال وضع خطة تواصل داخلي وخارجي،
9. اهمال المعوقات الخارجية المحتملة،
10. عدم وضع مخطط عمل للجمعية وتقاسم الأدوار فيها،



2- ضعف التمثيل

أ- ضعف التجذر المحلي:

ضعف القدرة على التواصل والتحاور مع الجمهور المستهدف بمشروع تأسيس الجمعية.

ب- اهتزاز أو ضعف ثقة الجمهور بسبب :

عدم إبراز استقلالية الجمعية (شبهة التبعية لنفوذ مالي أو سياسي)،

غياب ملامح التسيير الجماعي،

المبالغة في إبراز الجانب المظلي الخاص على حساب الصالح العام

ج- نقص كفاءة وخبرة إطارات الجمعية في مجال نشاطها.

د- ضعف انفتاح الجمعية وشملها (الشباب، النساء، ذوي

الإعاقة، المرضى...) وعدم وضوح آليات المشاركة فيها.

3- غياب مقر أو فضاء للتواصل

- عدم وجود فضاء حقيقي يسمح بالتواصل الحضوري المستمر بين الأعضاء،
- عدم امتلاك أعضاء من الجمعية وسائط رقمية تسمح لهم بالتواصل الافتراضي أو عدم تحكمهم في التكنولوجيا الرقمية.



4-خلل في هيكله الجمعية

- وجود صوري للأعضاء المؤسسين، أعضاء المكتب أو أعضاء الجمعية العامة (أقارب، أصدقاء.....)،
- وجود هدف ربحي ضمني،
- التبعية الضمنية لنفوذ تيار سياسي أو مالي،
- عدم وجود قانون داخلي أو ميثاق أخلاقيات يضبط العلاقة بين الأعضاء او هيئات الجمعية،
- خلل في إعداد القانون الأساسي (خلق لجان أو هيئات لا تتوافق مع طبيعة الجمعية أو أهدافها، التشديد في النصاب، الغلو في قيمة الاشتراكات أو شروط الانخراط، عدم العقلانية في تحديد الدورة الزمنية لانعقاد الجمعية العامة أو لقاءات المكتب)

5- ضعف أداء أعضاء الجمعية

- ضعف القدرة في التسيير الإداري والمالي للجمعية،
- غياب الحكامة في التسيير (التسيير الانفرادي وعدم اشراك باقي الأعضاء في اتخاذ القرار)،
- غياب روح العمل في الفريق لدى الأعضاء،
- ضعف القدرة في تسيير مشاريع ونشاطات الجمعية،
- ضعف القدرة في تجنب وتسيير النزاعات،
- انعدام أو ضعف الاتصال الداخلي والخارجي

6- ضعف الاتصال والتواصل

عدم وجود مخطط اتصال داخلي أو خارجي أو عدم الالتزام به (عدم استشارة الأعضاء عند إعدادهم)

7- ضعف القدرة على التعبئة والتحفيز

- ضعف برمجة اللقاءات و/أو تنشيطها (مع أعضاء المكتب، المؤسسين، المنخرطين)

- الإفراط في استعمال السلطة السلمية مع الأعضاء المتطوعين
- عدم وجود استراتيجية تعبئة أو تحفيز للمنخرطين (اعتبار معنوي، خدمات رمزية)
- ضعف أو عدم تواجد فعلي للجمعية في الواقع أو ضعف إظهار التواجد (غياب الأثر أو عدم إبرازه)

- قلة الشفافية في تسيير الجمعية (عدم عرض التقرير الأدبي والمالي على الجمهور)
- عدم تواجد الجمعية في مواقع التواصل الاجتماعي أو قلة تفاعلها فيها-



8- قلة موارد الجمعية

- غياب استراتيجية البحث عن تمويل للجمعية،
- ضعف التزام دفع الاشتراكات من طرف المنخرطين،
- عدم المشاركة في الفضاءات التشاركية المحلية،
- عدم عقد شراكات واتفاقيات مع الفاعلين الآخرين في الإقليم
- إهمال العمل في إطار شبكات جمعوية أو التنسيق مع جمعيات أخرى لتحقيق أهداف مشتركة،
- ضعف القدرة على صياغة مشاريع جمعوية تستجيب لنداءات عروض التمويل المحلي، الوطني أو الدولي



المعيقات الخارجية للنشاط الجمعي

أهداف الجمعية



معيقات خارجية

الجمعية





استشراف المعوقات الخارجية للنشاط الجمعي

يتطلب تأسيس مشروع جمعية ناجحة توقع معوقات عند تأسيسها و وضع استراتيجية تجاورها لهذا يعتبر عدم توقع صعوبة أو عقبة قد تعثري عمل الجمعية قلة مرونة وضعف داخلي، مثلا عدم الاستجابة لطلب الحصول على تمويل عمومي لنشاطات الجمعية أمر متوقع ويمكن وضع حل بديل كاستقطاب دعم من الخواص أو مؤسسات عمومية اقتصادية.



خصائص المعوقات الخارجية للنشاط الجمعي

تتميز **المعوقات الخارجية** للنشاط الجمعي بمجموعة من الخصائص :
• المعوقات الخارجية مفاجئة ،
• لا يمكن أو من الصعب توقعها وبالتالي
• لا يمكن وضع استراتيجية لمجابهتها في حال ظهورها

نواع المعوقات الخارجية

- **المعوقات السياسية** تتمثل في صدور قرارات سياسية بسبب ظروف قاهرة قد تمنع مؤقتاً مزاولة بعض نشاطات الجمعية أو تغييرها (مثال جائحة كورونا)
- **المعوقات القانونية والاجرائية** تتمثل في تغيير في النصوص القانونية المؤطرة لتسيير أو ممارسة بعض النشاطات أو تغيير في الوضعيات القانونية لشريك أساسي للجمعية تعيقه عن الاستمرار في الشراكة.
- **المعوقات الطبيعية** قد تكون ظاهرة طبيعية غير متوقعة لم تكن تمثل أحد الأخطار المعروفة على المستوى المحلي.

المحور الثاني

الأهداف التعليمية

المقدرة على التحكم في استراتيجيات التعامل معيقات النشاط الجماعي

محتويات المحور

النظر للجمعية كمشروع تنمية
هيكلية جيدة وصلبة للجمعية
تعزيز تمثيل الجمعية
إيجاد فضاء تواصل مستمر
وضع مخطط اتصال داخلي

استراتيجيات التعامل مع المعوقات الداخلية

النظر للجمعية كمشروع تنمية :

تحديد رؤية تشاركية و واضحة للجمعية ،
تحديد أهداف زمنية، واقعية، قابلة للقياس والتقييم،
تحديد فئات المستفيدين من الجمعية بدقة،
تحديد مجال نشاط الجمعية بدقة،
تحديد الشركاء المحتملين للجمعية،
معرفة خصوصية الإقليم المحلي (التوجه العام)مراعاة السياسات العامة للدولة
(...حاجات، رهانات)التحقق من وجود مبررات قوية لتأسيس جمعية
توقع النتائج المرجوة بواقعية وبالتفصيل
وضع مخطط عمل وميزانية دقيقة للجمعية ومخطط تواصل داخلي واتصال خارجي
وضع فرضيات قد تعيق عمل الجمعية ووضع خطط بديلة في حال ظهورها

استراتيجيات التعامل مع المعوقات الداخلية

-هيكلية جيدة وصلبة للجمعية:-

- فتح المجال للمشاركة أمام الفئة المعنية بتأسيس الجمعية واختيار أعضاء مكتبها بكل ديمقراطية،
- الابتعاد عن الارتباط الظاهري أو الضمني بالتيارات السياسية والنفوذ المالي،
- اعداد نظام داخلي أو ميثاق أخلاقي يضبط المهام والعلاقات بين أعضاء وهيئات الجمعية،
- اعداد قانون أساسي تشاركي واضح وعقلاني للجمعية والاستعانة بخبراء ان امكن،



استراتيجيات التعامل مع المعوقات الداخلية

تعزيز تمثيل الجمعية

- العمل على تجذر الجمعية في الاقليم من خلال إعلام الجمهور واستشارته باستمرار-
- كسب ثقة الجمهور من خلال ابراز استقلالية الجمعية وعدم تبعيتها لأي تيار سياسي أو نفوذ مالي وأيضا اعتماد التسيير الجماعي الشفاف وابراز العمل من أجل الصالح العام
- الاستعانة بخبرات الإقليم
- شمل الجمعية لكل الفئات خاصة الشباب والنساء وذوي الإعاقة والمرضى وغيرهم ضمن الفئة المستهدفة بنشاطات الجمعية وتوضيح آلية مشاركتهم في الجمعية



استراتيجيات التعامل مع المعوقات الداخلية

إيجاد فضاء تواصل مستمر

- تمكين فضاء تواصل مستمر بين الجمعية وأعضائها سواء حقيقي أو افتراضي
- تعزيز قدرات أعضاء الجمعية في استعمال تكنولوجيا التواصل الرقمي عن طريق التكوين عبر المنصات



استراتيجيات التعامل مع المعوقات الداخلية

وضع مخطط اتصال داخلي

إعداد و تنفيذ مخطط اتصال داخلي يضمن تحديد وتقاسم المسؤوليات وأيضا القابلية لتتبع المعلومة في شفافية تامة



وثيقة مرجعية نموذج تقييم و معالجة معيقات العمل الجماعي



نموذج عملي لتقييم ومعالجة المعوقات

المنهجية :

عمليا وبصفة تشاركية يمكن البدء بحصر المشاكل الداخلية التي يرى الأعضاء أنها تعيق عمل الجمعية ثم تصنيفها حسب طبيعتها، بعدها يتم ترتيبها حسب الشدة والأثر، لتظهر لنا المشاكل ذات الاولوية في المعالجة،

نموذج عملي لتقييم ومعالجة المعوقات

أولوية التدخل	تقييم الوضع	أثرها	شدتها	عددتها	تصنيف الصعوبات
					تنظيم-تسيير-تخطيط
					الموارد البشرية
					الموارد المادية
					التعبئة والتحفيز
					الاتصال الخارجي
					التواصل الداخلي