



المركز الوطني للمجتمع المدني



كفاءات + للتدريب و تطوير قدرات المجتمع المدني
منصة تكوين عن بعد خاصة بالمجتمع المدني

متابعة و تقييم المشاريع

المدرّب قربة فريد



توصيف عام للدورة

تهدف الدورة إلى التعرف على آليات المتابعة و التقييم للمشاريع المجتمعية قصد ضمان أكثر فعالية في تحقيق النتائج المرجوة و رصد الآثار المرتبة على تنفيذ المشاريع و التدخل في الوقت المناسب من أجل القيام بالتصحيات و التدابير المناسبة

أهداف الدورة

1. شرح المفاهيم المتعلقة بمتابعة و تقييم المشاريع؛
2. التعرف على كيفية وضع آلية للمتابعة و التقييم.



برنامج الدورة

1. مفاهيم مرتبطة بتقييم و متابعة المشاريع
2. تنظيم المتابعة
3. آلية المتابعة والتقييم
4. تصميم آلية المتابعة و التقييم



أولاً- مفاهيم مرتبطة بتقييم و متابعة المشاريع

المتابعة: مرتبطة بالتخطيط و هي متعلقة بعملية التأكد من أن ما تم تحقيقه يتوافق مع التوقعات. نحن في اطار منطوق التسيير.

التقييم: هو نشاط محدود في الزمان، ويهدف إلى التقييم الموضوعي لتجربة من عدة جوانب مختلفة: الملائمة، الإنجاز، النجاح، والاستدامة ... الخ.

تأثير النشاط / مشروع: آثار طويلة المدى ، إيجابية وسلبية ، أولية وثانوية ، ناتجة عن عمل أو مشروع ، بشكل مباشر أو غير مباشر ، عن قصد أو بغير قصد.

تسيير دورة المشروع



وسائل

أنشطة

نتائج

تأثير

أثر

ثانيا-آلية المتابعة والتقييم

معايير جودة المشروع

الأهمية أو الملائمة: سبب المشروع، علاقة النشاط أو المشروع بمحيطه؛

قابلية الإنجاز: يمكن تحقيق الأهداف حسب السياق والوسائل ؛

الاستمرارية: استمرار مزايا أو فوائد المشروع بعد إنتهائه؛

التنظيم: لدى الجمعية المكلفة بالتنفيذ القدرات والموارد اللازمة لتنفيذ النشاط أو المشروع ؛

النجاعة: القيام بأكثر عدد من الأنشطة باقل تكلفة / الموارد ؛

الفعالية: مدى تحقيق المشروع لأهدافه الكمية و النوعية في المدة المحددة ؛

الأثر / التأثير: هو كل تغيير إيجابي أو سلبي، مباشر أو غير مباشر، مخطط أو غير مخطط ، مقصود أو لا، ينتج عن تنفيذ نشاط أو مشروع في مجالات مختلفة: مالية ، اقتصادية ، اجتماعية ، ثقافية، بيئية).





ثانيا-تنظيم المتابعة

يتمثل إنجاز المشروع في تنفيذ خطة العمل المخطط لها، بالوسائل المبرمجة، ضمن المواعيد المحددة.

التصميم الجيد للمشروع يسهل تنفيذه، حتى لو كانت هناك دائما أحداث غير متوقعة.

بين وقت كتابة مقترح المشروع والحصول على التمويل، قد يكون هناك وقت معين؛ من المهم تحديث تحليل المشاكل والجهات الفاعلة وإعادة فحص خطة التنفيذ.

من المهم أيضا إجراء دراسة مرجعية لتأهيل وقياس الوضع الأولي (لتقييم الآثار بشكل أفضل).

3- أثناء تنفيذ المشروع

- تعيين المسؤولين عن تنفيذ المشروع من الجانب الإداري والمالي، مع تحديد شروط التعامل مع الهيئات المعتمدة في الجمعية ؛
- توفير آليات إتخاذ القرار وإدارة النزاعات الداخلية ؛
- تخصيص الموارد وتنفيذ الأنشطة وفقاً للخطة المبرمجة؛
- إبرام العقود مع مقدمي الخدمات؛
- ضمان متابعة (رصد) تنفيذ الأنشطة وإدراج التغييرات اللازمة إن تطلب الأمر؛
- إبلاغ الأطراف المعنية بالمشروع (الشركاء ، المجموعة المستهدفة ، إلخ) بسير تنفيذ الأنشطة وفق القواعد المنصوص عليها.

ما قبل المشروع

خلال المشروع

ما بعد المشروع

تنفيذ الانشطة
النشاط 1
النشاط 2
...

الأثر و التأثير

متابعة التنفيذ

متابعة التأثير او الاثر

**المتابعة
التقنية**

متابعة المالية

ثالثا - آلية المتابعة والتقييم

جمع و تحليل

البيانات حول تقدم تنفيذ النشاطات
التقدم يقيم مقارنة مع ما تم التخطيط له

البحث عن بدائل و تصحيحات

تعديل

**الرقابة والتسيير
الاستخدام السليم للموارد
المادية والمالية.
تحقق من أن ما تم تنفيذه
يتوافق مع التوقعات**

**التوجيه والتعلم
(تحسين)
الحصول على معلومات
منتظمة واتخاذ القرارات**

**منظومة
المتابعة
والتقييم**

**تقوية الجهات الفاعلة
وحوكمتها
من خلال تقاسم رؤية مشتركة.
تعزيز القدرات التوجيهية للفريق
المسير للمشروع**

**الإعلام والتواصل
مع الممولين، المستفيدين،
الشركاء الخارجيين**



تصميم

تنفيذ

لماذا و لمن نقوم
بالمتابعة
والتقييم؟ وماذا
نتابع و نقيم؟

كيف
نقوم بالمتابعة
والتقييم و مع
من؟

جمع ومعالجة
وتحليل
المعلومات

مناقشة
واستخدام
نتائج المتابعة
والتقييم

رابعاً- تصميم آلية المتابعة و التقييم

تصميم

لماذا و لمن نقوم
بالمتابعة
والتقييم؟ وماذا
نتابع و نقيم؟

كيف
نقوم بالمتابعة
والتقييم و مع
من؟

تنفيذ

جمع ومعالجة
وتحليل
المعلومات

مناقشة
واستخدام
نتائج المتابعة
والتقييم

لماذا و لمن نقوم بالمتابعة والتقييم؟ وماذا نتابع و نقيم؟

لماذا؟ هو الهدف من القيام بالمتابعة و التقييم: الرقابة والتسيير، التوجيه و التعلم، الإعلام و التواصل، إلخ.

لمن؟ هم المستفيدون من آلية المتابعة والتقييم: فريق المشروع، الأطراف الفاعلة، المستفيدون، والمانحون، إلخ

على من / ماذا؟
المستفيدون من الدعم: الدروس المستخلصة، نتائج الادماج، ومعدل الفقر... إلخ.
الجهات الفاعلة الرئيسية التي ستتأثر بالمشروع.



متابعة مؤشرات الاطار المنطقي

سؤال تقييمي	المؤشر	الهدف
<p>كم هو ربح مشروعك الصغير اختر القاعدة الزمنية المناسبة: شهر، ثلاثي، سنة؟ ما هي نسبة هذا الربح مقارنة برقم الأعمال؟ ما مقدار الأرباح التي تعيد ضخها في تطوير مشروعك الصغير؟</p>	<p>زيادة رأس المال الذي تضخه المؤسسات المصغرة لتطوير مشاريعها (قدرة التمويل الذاتي) بنسبة 15٪ خلال 24 شهرًا.</p>	<p>تحسين قدرات 50 امرأة من أجل الإستفادة من دخل دائم</p>

متابعة مؤشرات الاطار المنطقي

تصميم

لماذا و لمن
نقوم بالمتابعة
والتقييم؟ وماذا
نتابع و نقيم؟

كيف
نقوم بالمتابعة
والتقييم و مع
من؟

تنفيذ

مناقشة
واستخدام
نتائج المتابعة
والتقييم

جمع ومعالجة
وتحليل
المعلومات

متابعة مؤشرات الاطار المنطقي

- كيف يتم تنظيم المتابعة والتقييم ومع من؟
- كيف (الأدوات) ومتى ومن سيجمع البيانات؟
- ماهي الموارد التي تتطلبها آلية المتابعة و التقييم؟ هل يمكن تنفيذها؟
- من الذي يشارك في تنفيذ هته الألية؟
- في أي وقت ؟

جدول المتابعة و التسيير

مؤشر	سؤال تقييمي	كيف و اين اجد المعلومة	من سيجد المعلومة	متى	الوسائل



الوسائل	متى	من سيجد المعلومات ؟	كيف و اين اجد المعلومة	مؤشر رقمي
معالجة البيانات و التحليل	في النهاية	مسؤول المتابعة	استبيان للمستفيدين	30% من النساء المدعومات لديهن وظيفة دائمة في نهاية الدورة

تصميم

لماذا و لمن
نقوم بالمتابعة
والتقييم؟ وماذا
نتابع و نقيم؟

كيف
نقوم بالمتابعة
والتقييم و مع
من؟

تنفيذ

جمع، معالجة
وتحليل
المعلومات

مناقشة
واستخدام
نتائج المتابعة
والتقييم

متابعة مؤشرات الاطار المنطقي



جمع، معالجة وتحليل المعلومات

← يجب توفير الوسائل اللازمة لتحديد الآثار المتوقعة ولكن أيضا الآثار الغير المتوقعة و السلبية.

جمع المعلومات :

- أدوات تتلاءم مع الفئة المستهدفة ؛
- استخدم الأساليب التشاركية التي تحفز الكلام و التعبير؛
- المقابلات؛
- المجموعات البؤرية FOCUS GROUP؛
- الملاحظات.
- أدوات لتسهيل معالجة البيانات (قاعدة بيانات).



تصميم

تنفيذ

لماذا و لمن نقوم
بالمتابعة
والتقييم؟ وماذا
نتابع و نقيم؟

كيف
نقوم بالمتابعة
والتقييم و مع
من؟

جمع ومعالجة
وتحليل
المعلومات

مناقشة
واستخدام
نتائج المتابعة
والتقييم

متابعة مؤشرات الاطار المنطقي

1. مناقشة واستخدام نتائج المتابعة والتقييم
تنظيم النقاش حول نتائج المتابعة و التقييم بحيث تشارك كل
الأطراف المعنية بالمشروع

2. استخدام نتائج المتابعة والتقييم من أجل:
• النظر في إمكانيات تحسين التدخل؛
• ترجمة ذلك إلى برامج جديدة قصيرة المدى و / أو تخطيط
استراتيجي طويل المدى.

شروط نجاح آلية المتابعة والتقييم

- وضع آلية المتابعة والتقييم مسبقًا ، عند إعداد المشروع ؛
- تحرير الآلية بطريقة تشاركية ؛
- التأكد من أن مهام ومسؤوليات كل جهة فاعلة محددة بوضوح ؛
- ضمان الوصول السهل والاقتصادي إلى مصادر التحقق ؛
- تكييف نظام وأدوات المراقبة بانتظام ؛
- مناقشة النتائج والاستنتاجات داخليًا ؛
- استخدام النتائج كأدوات للتسيير وأخذ القرار!